

**Panoramica del processo****4411****24-giu-2020**

Neubeschaffung

Importo contrattuale	Richiedente	Numero del contratto	Tipo	Paese	WLF
39.500,00	Zanini Fabio		DL	BBT IT	WF 3

status zugestimmt / approvato Gradnitzer Martin / 2020-Jun-30 08:11
testo

Oggetto dell'approvvigionamento

Supporto tecnico specialistico, verifica e validazione dell'analisi dei rischi 2020 – consulente italiano

Non prevista nel Piano degli Approvvigionamenti**Motivazione**

Anticipazione attività

Documenti[2020.06.24 RA Italia neu_r1.docx](#)[CONGRUITA OFFERTA \(2\).pdf](#)[brochure-SFB_rev_2020.pdf](#)[Offerta Economica BBT-SE.pdf](#)**Status Capo area**

zugestimmt / approvato Cardola Gilberto / 2020-Jun-24 14:33

Commento Capo area**Conferma dell'incarico****Status Controlling**

zugestimmt / approvato Zanforlin Fiorenzo / 2020-Jun-25 16:08

Commento Controlling**Allegato Controlling****Status Approvvigionamenti**

zugestimmt / approvato Mazzucato Arturo Piero / 2020-Jun-25 16:22

Commento Approvvigionamenti**Allegato approvvigionamento****Status Controllo accompagnatorio
tecnico legale 1****Commento Controllo accompagnatorio
tecnico legale 1****Allegato Controllo accompagnatorio
tecnico legale 1****Status Controllo accompagnatorio
tecnico legale 2****Commento Controllo accompagnatorio
tecnico legale 2****Allegato Controllo accompagnatorio
tecnico legale 2**

Status Amministratori 1

zugestimmt / approvato Cardola Gilberto / 2020-Jun-29 18:32

Commento Amministratori 1**Allegato Amministratori 1**

Status Amministratori 2

zugestimmt / approvato Gradnitzer Martin / 2020-Jun-30 08:11

Commento Amministratori 2**Allegato Amministratori 2**

Commento archiviazione

Documento archiviazione

**Responsabile Procedimento fase di
aggiudicazione**

Mazzucato Arturo Piero

Gestore del contratto

Floretta Claudio

**Responsabile Procedimento in fase di
esecuzione****Direttore dei Lavori**

Stampa

BESCHAFFUNGSBESCHLUSS

DETERMINA A CONTRARRE



Eisenbahnachse München - Verona
BRENNER BASISTUNNEL

Beschaffungsbeschluss Nr. 0000

1. Beantragende Stelle

Monitoring Kosten / Risiken / Zeiten

2. Auftragsbezeichnung

Fachliche Unterstützung, Prüfung und Validierung der Risikoanalyse 2020 – italienischer Konsulent

3. Gegenstand und Merkmale des Auftrages

Auftragsgegenstand ist die fachliche Unterstützung der BBT SE SE im Rahmen Aktualisierung der Risikoanalyse 2020. Die Tätigkeit umfasst weiters die Validierung der von der BBT SE erstellten Risikoanalyse.

Die auftragsgegenständliche Tätigkeit wird von einem Expertenteam der Branche, bestehend aus einem Österreicher und einem Italiener, durchgeführt. Die beiden Berater arbeiten umfassend und konstant zusammen, um zu einer einheitlichen Validierung der von der BBT SE erarbeiteten Risikoanalyse zu gelangen.

Mit den beiden Beratern werden getrennte Verträge mit demselben Gegenstand abgeschlossen.

Der gegenständliche Beschaffungsbeschluss betrifft die Vergabe an den italienischen Berater.

Im Detail sieht der gegenständliche Vertrag folgendes vor:

3.1. Ziel

Das Ziel der Leistungen ist die Prüfung und Validierung der Aktualisierung der Risikoanalyse des Brenner Basistunnels 2020, die zuletzt im Jahr 2017 überarbeitet wurde.

Asse ferroviario Monaco – Verona
GALLERIA DI BASE DEL BRENNERO

Determina a contrarre n. 0000

1. Struttura richiedente

Monitoraggio costi / rischi/ tempi

2. Denominazione dell'incarico

Supporto tecnico specialistico, verifica e validazione dell'analisi dei rischi 2020 – consulente italiano

3. Oggetto e caratteristiche dell'incarico

Oggetto dell'incarico è l'attività di supporto specialistico a BBT SE, nell'ambito dell'aggiornamento 2020 dell'analisi dei rischi. L'attività include anche la validazione dell'analisi dei rischi effettuata da BBT SE.

L'attività oggetto dell'incarico verrà svolta da un team di esperti del settore uno austriaco ed uno italiano. I due consulenti opereranno in completa e costante collaborazione al fine di pervenire ad un unico atto di validazione dell'analisi dei rischi sviluppata da BBT SE.

Con i due consulenti saranno formalizzati contratti separati aventi il medesimo oggetto.

La determina a contrarre in oggetto riguarda l'affidamento al consulente italiano.

Più precisamente, il presente contratto include:

3.1. Scopo

L'attività che dovrà essere svolta dai Consulenti consiste nella verifica e validazione dell'aggiornamento 2020 della Analisi dei Rischi della Galleria di Base del Brennero effettuata da BBT nel 2017.

3.2. Beschreibung der Leistungen

Die Validierung der Risikoanalyse erfolgt anhand der von der BBT SE erstellten Risikoanalysen.

Es sind folgende Leistungen vorgesehen:

- Prüfung der korrekten Erfassung aller Risikokategorien, um alle möglichen Risiken identifizieren zu können;
- Die von der BBT SE übergebenen Risiken werden auf korrekte Identifizierung bezüglich der Kenntnisse, die aus den Unterlagen entsprechend Kap. 4 ergeben, sowie bezüglich der Kenntnisse, welche während der Leistungserbringung gesammelt werden, für die Überleitung in das Modell geprüft.
- Prüfung – anhand des Prozesses der Risikoeinschätzung (Risk Assessment) – der Identifikation der Gefahren und zugehörigen Risiken, welche Auswirkungen in monetärer und zeitlicher Hinsicht auf das Projekt haben;
- Durchführung der Simulationen bezüglich monetärer und zeitlicher Auswirkungen mittels einer geeigneten Software durch den Konsulenten;
- Ausarbeitung eines Berichts, der sowohl die Ergebnisse der von den Konsulenten durchgeführten Simulationen enthält, als auch Angaben zur Prüfung und Validierung der von der BBT SE erstellten Risikoanalyse enthält;
-

3.3. Anforderungen

- Anwendung einer Software zur direkten Ermittlung der Risikovorsorge während der Workshops mit der Möglichkeit des Datenaustauschs mit den von der BBT SE übermittelten Daten im Excel Format.
- Die Ermittlung monetären und zeitlichen Auswirkungen ist unter Anwendung der probabilistischen bzw. stochastischen Methode durchzuführen.
- Als Verfahren ist eine Monte-Carlo-Simulation heranzuziehen;
- Die Bewertung der Einzelrisiken erfolgt als 3-Punkt

3.2. Descrizione dell'attività di verifica

La attività di validazione dell'Analisi di Rischio verrà condotta previo confronto sulle analisi svolte da BBT.

L'attività che verrà svolta prevede:

- La verifica della corretta individuazione di tutte le macro categorie di rischio, tali da poter ricomprendere tutti i possibili fattori di rischio identificabili;
- I rischi trasferiti da BBT SE sono verificati in termini di corretta identificazione in coerenza con le conoscenze acquisite sul campo e con le informazioni acquisite tramite la documentazione di cui al successivo paragrafo 5, in modo che possano essere trasferiti al modello.
- La verifica della completa identificazione, attraverso i processi di valutazione del rischio (Risk Assessment) dei pericoli e dei rischi a questi associati in grado di incidere sull'esecuzione del Progetto in termini di costi e di programmazione;
- Effettuazione delle simulazioni relativi agli impatti economici e temporali attraverso un software idoneo fornito dai Consulenti ;
- Relazione contenente sia i risultati delle simulazioni effettuate dal Consulente sia l'analisi effettuata sulla relazione predisposta da BBT-SE al fine della sua validazione.

3.3. Requisiti delle prestazioni

- Utilizzo di un supporto informatico per il calcolo immediato dei risultati sui rischi durante i workshop, che consenta lo scambio dei dati, in formato excel, che saranno forniti da BBT-SE.
- Calcolo degli impatti economici e temporali da eseguire utilizzando il metodo probabilistico ovvero stocastico;
- Deve essere adottato il metodo Monte-Carlo per le simulazioni effettuate;
- La valutazione dei singoli rischi sarà eseguita mediante

Schätzung;

- Als Verteilungsfunktion für die monetären und zeitlichen Auswirkungen der Einzelrisiken ist wie bisher eine Beta Verteilung zu verwenden;
- Die hierarchische Strukturierung und Anforderungen für mögliche Auswertungen werden von der BBT-SE vorgeschlagen und mit dem Konsulenten vereinbart. Auswertungsmöglichkeiten sind jedenfalls für:
 - das Gesamtprojekt,
 - je Baulos
 - je Vertrag
 - je Risikokategorie
- vorzusehen. Diese Auswertungen müssen während der Workshops zur möglich sein;
- Es muss neben der Kostenart „Risiken“ (verbleibendes Risikopotential) auch die Kostenart „eingetretene Risiken“ betrachtet werden, um damit die Bewertung der zukünftigen Risiken zu verbessern und eine Gesamtüberblick über die Risikokosten zu erhalten;

valutazione a “3 punti”;

- Gli impatti economici e temporali saranno predisposti avvalendosi della distribuzione Beta;
- La struttura gerarchica ed i requisiti per l’analisi dei risultati saranno proposti da BBT SE e concordati con i Consulenti. Dovrà essere garantita la possibilità di analisi per:
 - intero progetto
 - lotto
 - contratto
 - categoria di rischio.
- Queste analisi dovranno essere attuabili anche durante i workshop.
- Analisi dei “rischi verificatisi”, sulla base dei dati forniti da BBT-SE, al fine di considerarne i risultati per ottimizzare le valutazioni inerenti i rischi futuri e per ottenere una visione completa sull’intero ammontare dei rischi.

3.4. Phasen der Leistungserbringung

Die Leistungen werden in folgende Phasen gegliedert:

A. Übermittlung folgender Unterlagen an die Konsulenten:

- a) Risikoanalyse 2017
- b) Validierungsbericht zur Risikoanalyse 2016
- c) Projektzeichnungen zu jedem Baulos (Vertrag und Zusatzaufträge, Vergabebedingungen, Einheitspreise, Mengenberechnung, Zusammenfassender Bericht und Schlussfolgerungen Umweltverträglichkeitsprüfung, Allgemeine technische Berichte, geomechanische Prognoselängenschnitte / As Built-Längenschnitte, Ergebnisse aller geognostischen Erhebungen, die während der Ausführungsphase durchgeführt wurden, Bericht zur Risikobewertung, Varianteprojekte / Variantenbeurteilungen)
- d) aktualisiertes Register der Nicht-Konformitäten bzw. Prüfbuch

3.4. Fasi della prestazione

L’attività si articolerà nelle seguenti fasi:

A. Consegna della seguente documentazione ai consulenti:

- a) Relazione relativa all’ Analisi dei rischi 2017 di BBT-SE
- b) Report di Validazione dell’Analisi dei Rischi 2016
- c) Per ogni Lotto Costruttivo elaborati di progetto (Contratto di Appalto ed Atti Aggiuntivi/Integrativi, Capitolato Speciale di Appalto, Elenco Prezzi, Computo Metrico Estimativo, Relazione di sintesi e conclusioni VIA, Relazioni tecniche generali, profili geomeccanici di previsione/as built, risultati di eventuali indagini geognostiche condotte in fase esecutiva, Relazione di Valutazione dei Rischi, aggiornamenti progettuali/Perizie di Variante)
- d) Registro delle Non Conformità aggiornato ovvero libretti di verifica

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> e) Protokolle der Prüfungskommissionen und institutionellen Aufsichtsorgane hinsichtlich der Bauwerksabnahme f) Aktualisierte Nachtragsliste g) Fortschrittsbericht (Quartalsberichte) h) geomechanische/geotechnische/strukturelle Überwachungsdaten während der Ausführung i) Liste der Schadensmeldungen des Auftragnehmers (Contractor's All Risk) – in Abhängigkeit der gesetzlichen Möglichkeiten j) Vorschlag zur hierarchischen Strukturierung k) Definition der zu berücksichtigenden Kostenarten l) Vorschlag zum Basis-Gantt-Diagramm m) Bauprogramm Brenner Basistunnel 2019 n) Bewertungsdatenblätter zu den Einzelrisiken, welche den Vorschlag der 3-Punkt-Schätzung enthalten | <ul style="list-style-type: none"> e) Verbali delle Commissioni di Collaudo e degli Organi di Vigilanza Istituzionale relativi alla presa in consegna delle opere f) Elenchi aggiornati delle Riserve delle Imprese g) Report di avanzamento (relazioni trimestrali) h) dati del monitoraggio geotecnico/geomeccanico/strutturale in corso d'opera i) Elenco dei sinistri CAR denunciati dagli Appaltatori – in funzione delle disposizioni di leggi vigenti j) Proposta per l'organizzazione gerarchica k) Tipologie di costo da considerare l) Proposta del diagramma Gantt di base m) Programma lavori Galleria di Base del Brennero 2019 n) Schede dei singoli rischi che contengono la proposta della valutazione a 3 punti |
|--|--|

B. Einarbeitung und Erstellung des Risiko-Modells in der Software der Konsulenten

B. Preparazione ed impostazione del modello nel software fornito dal consulente;

C. Workshops durchzuführen, nach der Analyse der zu beschaffenden Projektdokumente und nicht vor der letzten Juniwoche mit den Baulosverantwortlichen bzw. Vertragsverantwortlichen, wobei deren Vorschläge zur Aktualisierung der Risikoanalyse diskutiert und analysiert werden:

C. Workshop da effettuare, a valle dell'analisi dei documenti di progetto da acquisire e non prima dell'ultima settimana di giugno p.v., con i responsabili dei lotti costruttivi per l'analisi delle loro proposte di aggiornamento dei rischi:

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> o) Workshop in Innsbruck (ein Tag): <ul style="list-style-type: none"> ➤ Baulos H11 Bahnhof Innsbruck (alle Baulose), ➤ Baulos H21 Sillschlucht, ➤ Baulos V21 Navisbach, ➤ Baulos H33 Tulfes-Pfons, ➤ Dienstleistungsverträge, die den Baulosen zugeordnet sind. p) Workshop in Innsbruck (ein Tag): <ul style="list-style-type: none"> ➤ Baulos H41 Sillschlucht-Pfons, ➤ Baulos H51 Pfons-Brenner, ➤ Dienstleistungsverträge, die den Baulosen zugeordnet sind. q) Workshop in Franzensfeste (ein Tag): | <ul style="list-style-type: none"> o) Workshop a Innsbruck (una giornata): <ul style="list-style-type: none"> ➤ Lotto di costruzione H11 Stazione di Innsbruck, ➤ Lotto di costruzione H21 Gola del Sill, ➤ Lotto di costruzione V21 Navis, ➤ Lotto di costruzione H33 Tulfes-Pfons, ➤ Contratti di servizi collegati ai predetti lotti. p) Workshop a Innsbruck (una giornata): <ul style="list-style-type: none"> ➤ Lotto di costruzione H41 Gola del Sill-Pfons, ➤ Lotto di costruzione H51 Pfons-Brennero, ➤ Contratti di servizi collegati ai predetti lotti. q) Workshop a Fortezza (una giornata): |
|---|--|



- Baulos H61 Mauts 2-3,
 - Baulos H71 Eisackunterquerung,
 - Baulos H81 Bahnhof Franzensfeste,
 - Dienstleistungsverträge, die den Baulosen zugeordnet sind.
- r) Workshop in Franzensfeste (ein Tag):
- Baulos Bahntechnische Ausrüstung,
 - Baulos Inbetriebnahme,
 - Übergeordnete Risiken,
 - Dienstleistungsverträge, die den Baulosen zugeordnet sind und übergeordnete Dienstleistungen.

D. Simulation der zeitlichen Auswirkungen der Einzelrisiken auf das Bauprogramm, welches von der BBT-SE beigestellt wird, um die Auswirkungen auf den zeitkritischen Weg zu überprüfen. Die Simulation muss anhand eines Gantt-Diagramms durchgeführt werden, welches auf Vorschlag der BBT-SE gemeinsam mit den Konsulenten definiert wird.

E. Abgleich der Ergebnisse des vorläufigen Berichts zur Risikoanalyse 2020 erstellt von der BBT-SE;

F. Besprechung der von den Konsulenten auf der Grundlage der Workshops erstellten Simulationen mit den Verantwortlichen der BBT-SE und der Ergebnisse der unter Punkt E durchgeführten Prüfung;

G. Übermittlung der Anmerkungen der Konsulenten zum vorläufigen Bericht zur Risikoanalyse 2020 erstellt von der BBT-SE;

H. Erstellung der Validierung der Risikoanalyse 2020 für den Brenner Basistunnel, erstellt von der BBT-SE anhand eines Berichts deren Inhalte im Zuge der Angebotslegung definiert werden.

3.5. Zeitraum der Leistungserbringung

Die Leistungen sind im Zeitraum zwischen 01.07.2020 und 30.09.2020 zu erbringen.

Innerhalb 31.08.2020 wird der Bericht zur Validierung in englischer Sprache von den Konsulenten erstellt.

Im Anschluss an die Übersetzung des Berichts in die deutsche und italienische Sprache durch den Auftraggeber BBT-SE, werden die

- Lotto di costruzione H61 Mauts 2-3,
- Lotto di costruzione H71 Sottoattraversamento Isarco,
- Lotto di costruzione H81 Stazione di Fortezza,
- Contratti di servizi collegati ai predetti lotti.

r) Workshop a Fortezza (una giornata):

- Lotto Attrezzaggio Tecnologico,
- Lotto Messa in esercizio,
- Rischi generali,
- Contratti di servizi collegati ai predetti lotti.

D. Simulazione dell'impatto temporale dei rischi sul programma dei lavori fornito da BBT-SE per la verifica degli effetti temporali al fine dell'individuazione del percorso critico. La simulazione sarà effettuata per il tramite un diagramma di Gantt, proposto da BBT-SE e definito d'intesa con il Consulente.

E. Confronto sui risultati della relazione preliminare redatta da BBT-SE sull'analisi dei rischi 2020;

F. Confronto con i responsabili BBT sulla base delle simulazioni predisposte dal Consulente in esito ai Workshop ed a seguito dell'esame di cui al punto E;

G. Osservazioni del Consulente sul preliminare BBT-SE di analisi dei rischi 2020;

H. Validazione dell'analisi dei rischi 2020 per la Galleria di Base del Brennero predisposta da BBT-SE mediante specifica relazione articolata sulla base dei contenuti condivisi in sede di offerta.

3.5. Tempi del servizio

Le prestazioni saranno sviluppate tra il 01/07/2020 ed il 30/09/2020.

Entro il termine del 31/08/2020 i consulenti produrranno la relazione finale di validazione in lingua inglese.

Successivamente alla traduzione della suddetta relazione in lingua tedesca e lingua italiana che sarà effettuata da parte della



Inhalte der Übersetzung von den Konsulenten innerhalb 7 Tagen überprüft, um die Korrektheit und Übereinstimmung mit dem übermittelten englischen Bericht zu bestätigen.

3.6. Sprache

Während der Workshops ist eine Simultanübersetzung Deutsch-Italienisch vorgesehen, die von BBT-SE beigestellt wird.

Die Dokumentation / Kommunikation die von den Konsulenten während der Dienstleistung erstellt wird kann in deutscher oder italienischer Sprache erfolgen.

committente BBT-SE, i consulenti, entro 7 giorni dalla consegna della traduzione, ne verificheranno i contenuti al fine di approvarne la correttezza e corrispondenza alla relazione da loro fornita in lingua inglese.

3.6. Lingua

Durante i workshop è prevista la traduzione in simultaneo Tedesco-Italiano fornita da BBT-SE.

Tutta la documentazione/comunicazioni prodotta dai consulenti nel corso della prestazione sarà formulata in lingua tedesca oppure in lingua italiana.

4. Begründung des Auftrages

Laut den "Rahmenbedingungen zur Realisierung der Phase III des Projektes Brenner Basistunnel" muss die BBT-SE die "projektbezogenen Kosten, Termine und Risikovorsorgen" jährlich aktualisieren und die entsprechenden Unterlagen dem Aufsichtsrat und den Aktionären zur Genehmigung vorlegen.

Die von der BBT SE erstellte Risikoanalyse soll durch einen externen Experten geprüft und validiert werden.

4. Motivo dell'incarico

Stando alle "Condizioni quadro per la realizzazione della fase III del progetto Galleria di Base del Brennero", la Società BBT-SE deve aggiornare annualmente "costi, tempi e prevenzione dei rischi di progetto", e consegnare la documentazione al Consiglio di Sorveglianza ed ai Soci per l'approvazione.

L'analisi dei rischi effettuata da BBT-SE sarà sottoposta alla verifica a un esperto esterno per la sua validazione.

5. Vorgeschlagenes Vergabeverfahren und Zuschlagskriterium (mit Begründung)

Unter Berücksichtigung des spezifischen Charakters des Auftrags sowie des prognostizierten Auftragswert, der unter jenem Grenzwert gemäß Prozessanweisung liegt, ab dem die Vergabe von Leistungen nur mit Durchführung von vergleichenden Verfahren möglich ist, wird vorgeschlagen die gegenständlichen Leistungen im Zuge einer Direktvergabe gemäß Art. 36, Abs. 2 a) G.v.D. 50/2016 an:

S.F.B. S.r.l., 00195 ROMA, Via Pasubio, 6

Für den italienischen Konsulenten, dem die Leistung übertragen wird, wurde die SFB srl aufgrund ihrer Erfahrung ausgewählt, die sie im Bereich des Risk Managements im Rahmen von dem BBT ähnlichen Eisenbahntunnelprojekten gesammelt hat. Es wird eine Präsentationsbrochure dieses Unternehmens beigefügt.

5. Procedura e criterio di aggiudicazione proposti (con giustificazione)

Tenuto conto della specialità dell'incarico, nonché dell'importo presunto, rientrante nella fascia di importo della procedura aziendale che permette l'affidamento di prestazioni al di fuori di procedure comparative, si propone di affidare il contratto per lo svolgimento delle prestazioni in oggetto attraverso affidamento diretto ai sensi dell' art. 36, comma 2 lettera a) del D. Lgs. 50/2016 al:

S.F.B. S.r.l., 00195 ROMA, Via Pasubio, 6

Per il consulente italiano al quale affidare la prestazione, è stata individuata la SFB srl per la sua esperienza nel settore del Risk Management maturata su progetti di tunnel ferroviari analoghi al BBT, della quale si allega una brochure di presentazione.

**6. Ort der Leistungsdurchführung**

Projektgebiet Brenner Basistunnel

6. Luogo di esecuzione

Area di progetto Galleria di base del Brennero

7. Leistungszeitraum / Leistungsfrist

06/2020 bis 09/2020

7. Periodo / termine di esecuzione della prestazione

Dal 06/2020 al 09/2020

8. Geschätzter Auftragswert (netto)

Der Auftragswert entsprechend der internen Schätzung des Aufwandes für die gegenständliche Leistung, der mit den für die Art der mit der Leistung betrauten Ressourcen geltenden Stundentarifen bewertet wurde und in Anlage beigelegt wird beträgt ca. 44.000 €.

Der im Beschaffungsbeschluss angegebene Betrag entspricht dem Angebot des vorgeschlagenen Konsulenten, welches auch beigelegt wird.

Ca. 39.500 € netto

8. Importo presunto dell'incarico (netto)

L'importo secondo la stima interna, che si allega, inerente l'impegno per la prestazione in oggetto, valorizzata con tariffe orarie correnti per la tipologia di risorse impegnate nella prestazione, ammonta a ca. 44.000 €.

L'importo indicato nella DAC recepisce l'offerta al consulente proposto che viene anche allegata.

Ca. 39.500 € netto

9. Vorgeschlagene Sicherstellungsmittel

Keine

9. Mezzi di garanzia proposti

Nessuno

10. Finanzmittel

Die Finanzmittel wurden bei der Aktualisierung des Finanzplans unter dem Projektcode OXX0RM004 berücksichtigt

10. Risorse finanziarie

Le risorse finanziarie sono state considerate nell'aggiornamento de Piano Finanziario 2020 sotto il codice di progetto OXX0RM004.

11. Vorgeschlagene Mitarbeiter für die Vertragsabwicklung

Claudio Floretta

11. Collaboratori proposti per la gestione del contratto

Claudio Floretta

12. Vorgeschlagener Mitarbeiter für die Funktion des Verfahrensverantwortlichen für die Ausführungsphase

Fabio Zanini

12. Collaboratore proposto per la funzione di Responsabile del procedimento per la fase esecutiva.

Fabio Zanini

Vom Vorstand digital genehmigt (vgl. beigezeichneter Genehmigungsablauf)
Approvato dal Consiglio di Gestione tramite sistema informatizzato (cfr. flusso di autorizzazione allegato)



Vom Aufsichtsrat (falls erforderlich) genehmigt (Angabe des Beschlusses) Approvato (se necessario) dal Consiglio di Sorveglianza (indicazione Delibera di approvazione)	
--	--